



Estudo Técnico Preliminar para Contratação de Serviços Médicos Especializados em Ortopedia

1. Diagnóstico da Situação (Inciso I)

Após análise da situação local de saúde, constatou-se uma crescente demanda por serviços médicos ortopédicos especializados em Atílio Vivacqua, refletindo a falta de acesso a atendimentos de qualidade para os pacientes com condições ortopédicas.

2. Justificativa da Necessidade de Contratação (Inciso II)

A justificativa para a contratação dos serviços médicos ortopédicos baseia-se na urgência de suprir a demanda reprimida por atendimentos especializados em ortopedia na população de Atílio Vivacqua. A falta de acesso a esses serviços compromete a qualidade de vida dos pacientes e aumenta os custos associados a tratamentos inadequados.

3. Identificação do Objeto a ser Contratado (Inciso III)

O objeto a ser contratado consiste na prestação de serviços médicos ortopédicos especializados, incluindo somente consultas médicas para o tratamento eficaz das condições ortopédicas dos pacientes residentes em Atílio Vivacqua.

4. Estimativa de Quantidades e Prazos (Inciso IV)

Com base na análise da demanda local por serviços ortopédicos, estima-se que serão necessárias aproximadamente 580 consultas médicas. Quanto aos prazos, espera-se que o contrato tenha duração de 12 meses, com possibilidade de prorrogação por igual período.

5. Análise da Disponibilidade de Recursos (Inciso V)

Identificaram-se recursos humanos capacitados, embora em número limitado, além de disponibilidade de infraestrutura física adequada para a prestação dos serviços. Não serão necessários investimentos adicionais em equipamentos e materiais para garantir o funcionamento eficiente do serviço.

6. Análise de Viabilidade (Inciso VI)

A análise de viabilidade técnica, econômica e financeira demonstra que a contratação dos serviços médicos ortopédicos é essencial para atender à demanda da população de Atílio Vivacqua. A melhoria no acesso a esses serviços contribuirá significativamente para a promoção da saúde e o bem-estar da comunidade local.

7. Análise de Riscos (Inciso VII)

Identificaram-se potenciais riscos associados à contratação dos serviços, incluindo possíveis atrasos na entrega de materiais, escassez de profissionais especializados e variações nos custos. Serão adotadas medidas de mitigação de riscos para garantir a execução adequada do contrato.

Dificuldade na Contratação de Profissionais Qualificados:



- Realizar um processo de seleção rigoroso, priorizando a experiência e a qualificação dos profissionais de saúde.
- Estabelecer parcerias com instituições de ensino e órgãos profissionais para ampliar o acesso a profissionais qualificados.
- Implementar programas de capacitação e treinamento para os profissionais contratados, garantindo que estejam atualizados com as melhores práticas médicas e de atendimento.

Escassez de Recursos Materiais e Equipamentos:

- Realizar um levantamento detalhado das necessidades de materiais e equipamentos para os serviços médicos ortopédicos.
- Estabelecer acordos com fornecedores confiáveis para garantir o fornecimento contínuo de materiais e equipamentos necessários.
- Manter um inventário atualizado dos materiais e equipamentos disponíveis, implementando sistemas de monitoramento para prevenir a escassez ou a obsolescência.

Variações nos Custos e Orçamento Insuficiente:

- Realizar uma análise detalhada dos custos envolvidos na prestação dos serviços médicos ortopédicos, considerando todos os aspectos, como pessoal, materiais, equipamentos e infraestrutura.
- Estabelecer um orçamento realista, considerando possíveis variações nos custos e a inflação.
- Monitorar regularmente os gastos e custos do projeto, ajustando o orçamento conforme necessário para evitar desvios significativos.

8. Estimativa de Custos e Forma de Pagamento (Inciso VIII)

Estima-se que os custos totais do contrato para a prestação dos serviços médicos ortopédicos serão de aproximadamente R\$ 59.900,00. Quanto à forma de pagamento, será adotado o pagamento mensal, conforme a realização dos serviços, de acordo com os termos estabelecidos no contrato.

9. Análise de Impacto Orçamentário e Financeiro (Inciso IX)

A contratação dos serviços médicos ortopédicos terá um impacto pequeno no orçamento do município. Será realizada uma análise detalhada do impacto financeiro e orçamentário para garantir a sustentabilidade e a eficácia da contratação.

10. Projeção de Retorno ou Benefício Social (Inciso X)

Espera-se que a contratação dos serviços médicos ortopédicos resulte em benefícios significativos para a população de Atílio Vivacqua, incluindo a melhoria do acesso a serviços de saúde, redução do tempo de espera por atendimento, melhorias na qualidade de vida dos pacientes e redução dos custos associados a tratamentos inadequados.

11. Definição de Critérios de Avaliação da Execução Contratual (Inciso XI)

Serão estabelecidos critérios objetivos para avaliação da execução contratual, incluindo indicadores de qualidade, prazos de atendimento, satisfação dos pacientes e conformidade com as especificações técnicas.



12. Definição de Modelo de Governança e Gestão do Contrato (Inciso XII)

Será adotado um modelo de governança e gestão do contrato que estabeleça claramente as responsabilidades das partes envolvidas, mecanismos de acompanhamento e controle, procedimentos de resolução de conflitos e comunicação entre as partes.

13. Outros Elementos Relevantes (Inciso XIII)

Além dos elementos mencionados acima, este estudo técnico preliminar também considerou a importância da avaliação da capacidade técnica e da experiência dos potenciais fornecedores na prestação de serviços médicos ortopédicos, garantindo a escolha do prestador mais qualificado para atender às necessidades da população de Atílio Vivacqua.

14. Conclusão

O estudo técnico preliminar demonstra a necessidade e viabilidade da contratação de serviços médicos especializados em ortopedia. Recomenda-se seguir com o processo de contratação, adotando os critérios estabelecidos neste estudo para seleção do prestador de serviços.

15. Referências

- Dados estatísticos de demanda por serviços ortopédicos na região.
- Legislação pertinente à contratação de serviços médicos.
- Estudos sobre os impactos da especialização em ortopedia na qualidade do atendimento e nos resultados para os pacientes.

Atílio Vivacqua/ES, 03 de abril de 2024.

Andrea Pricila Teixeira Carvalho
Gerente do Fundo Municipal de Saúde



Modelo de Governança e Gestão do Contrato

1. Comitê Gestor do Contrato

Um Comitê Gestor do Contrato será estabelecido para supervisionar e gerenciar a execução do contrato de serviços médicos ortopédicos. Este comitê será composto por representantes das seguintes áreas:

- Secretaria de Saúde do município de Atílio Vivacqua.
- Setor de Gestão de Contratos da Secretaria de Saúde.
- Equipe Técnica Responsável pela Contratação.
- Representantes dos profissionais de saúde envolvidos na prestação dos serviços ortopédicos.

2. Responsabilidades do Comitê Gestor do Contrato

O Comitê Gestor do Contrato terá as seguintes responsabilidades:

- Supervisionar a execução do contrato, garantindo o cumprimento dos termos estabelecidos.
- Monitorar o desempenho do contratado, avaliando a qualidade dos serviços prestados e o alcance dos resultados esperados.
- Identificar e resolver eventuais problemas ou desafios que possam surgir durante a execução do contrato.
- Garantir a comunicação eficaz entre todas as partes envolvidas no contrato.
- Analisar e aprovar eventuais alterações no escopo do contrato, conforme necessário.
- Realizar reuniões periódicas para revisar o progresso do contrato e tomar decisões estratégicas.

3. Papéis e Responsabilidades dos Envolvidos

- ****Secretaria de Saúde:**** Responsável por supervisionar o contrato de serviços médicos ortopédicos, garantindo que os serviços atendam às necessidades da população de Atílio Vivacqua.
- ****Setor de Gestão de Contratos:**** Responsável por acompanhar e monitorar o desempenho do contratado, garantindo o cumprimento dos termos contratuais.
- ****Equipe Técnica Responsável pela Contratação:**** Responsável por avaliar as propostas dos fornecedores, selecionar o contratado e acompanhar a execução do contrato.
- ****Profissionais de Saúde:**** Responsáveis por prestar os serviços médicos ortopédicos com qualidade e eficiência, conforme as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Saúde e pelo contrato.

4. Fluxo de Comunicação

Um fluxo de comunicação claro e eficaz será estabelecido entre todas as partes envolvidas no contrato. Serão realizadas reuniões regulares do Comitê Gestor do Contrato, além de canais de comunicação direta entre a Secretaria de Saúde, o Setor de Gestão de Contratos, a Equipe Técnica Responsável pela Contratação e os profissionais de saúde responsáveis pela execução dos serviços ortopédicos.

5. Mecanismos de Controle e Avaliação

Serão estabelecidos mecanismos de controle e avaliação para monitorar o desempenho do contratado e garantir a qualidade dos serviços prestados. Serão realizadas avaliações periódicas do contrato,



levando em consideração indicadores de desempenho, satisfação dos pacientes e conformidade com as especificações técnicas.

6. Resolução de Conflitos

Um procedimento claro para a resolução de conflitos será estabelecido, permitindo que eventuais disputas sejam resolvidas de forma rápida e eficaz. Será incentivado o diálogo e a negociação entre as partes envolvidas, com intervenção do Comitê Gestor do Contrato, se necessário, para alcançar uma solução satisfatória para todas as partes.

Este modelo de governança e gestão do contrato proporcionará uma estrutura sólida para garantir a eficácia e o sucesso da contratação de serviços médicos especializados em ortopedia em Atílio Vivacqua, garantindo a qualidade dos serviços prestados e o atendimento às necessidades da população local.

Atílio Vivacqua/ES, 03 de abril de 2024.

Andrea Pricila Teixeira Carvalho
Gerente do Fundo Municipal de Saúde